

ZonMw Masterclass Probleemanalyse

Dr. Femke van Nassau

22 september 2020



Welkom ZonMw Masterclass Probleemanalyse

- Terugpakken op vorige sessie
- Praktische zaken
 - Werkbladen toegestuurd gekregen
 - Slides worden nagestuurd
- Voor ons ook een leerervaring – tips zijn welkom
- Break out rooms
- Mocht er iets misgaan – mail ons

Planning bijeenkomst

- Uitleg werkwijze
- Algemene aftrap: Wat is implementatie?
- Ronde 1: Stakeholders in kaart brengen
- Pauze
- Ronde 2: Bevorderende en belemmerende factoren
- Pauze
- Ronde 3: Selecteren implementatie strategie
- Ontwikkelen implementatieplan
- Afsluiting

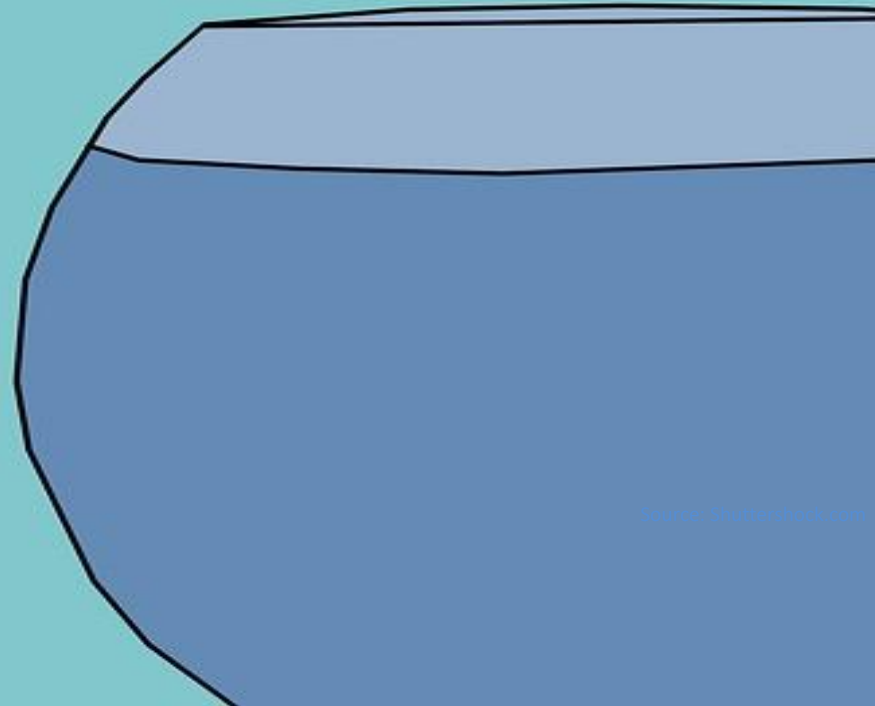
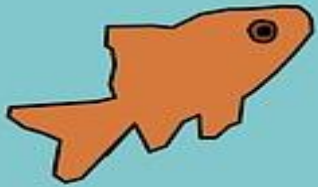
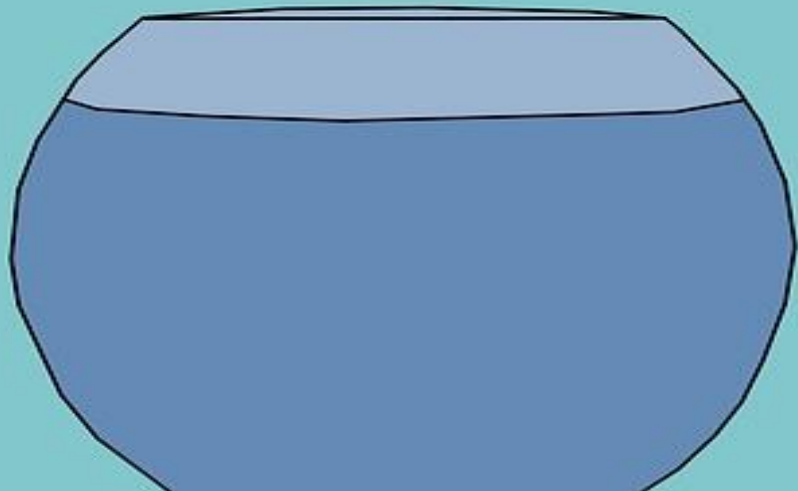
Werkwijze bijeenkomst – 3 interactieve rondes

- 10 min: **Theorie/ uitleg** – *via chat vragen stellen (proberen we te beantwoorden, anders evt later op terug komen)*
- 30/20 min: Dan in **groepjes** uiteen – *aan werkblad werken – 1 iemand gespreksleider*
 - Fleur/Femke/Lize ‘langs de groepjes’
- 10 min: Terug **plenair** – *reflectie en praktisch voorbeeld + tools/naslagwerk*
- 5-10 min: Na iedere ronde een **pauze** (2x)

Aanvliegroute

- Ambitieuus programma – naslagwerk
- Inspiratie – dus hiermee zelf verder mee aan de slag
- Projecten in verschillende fases:
 - Voortbouwen eerdere probleemanalyse
 - Nieuwe probleemanalyse

Wat is
implementatie?



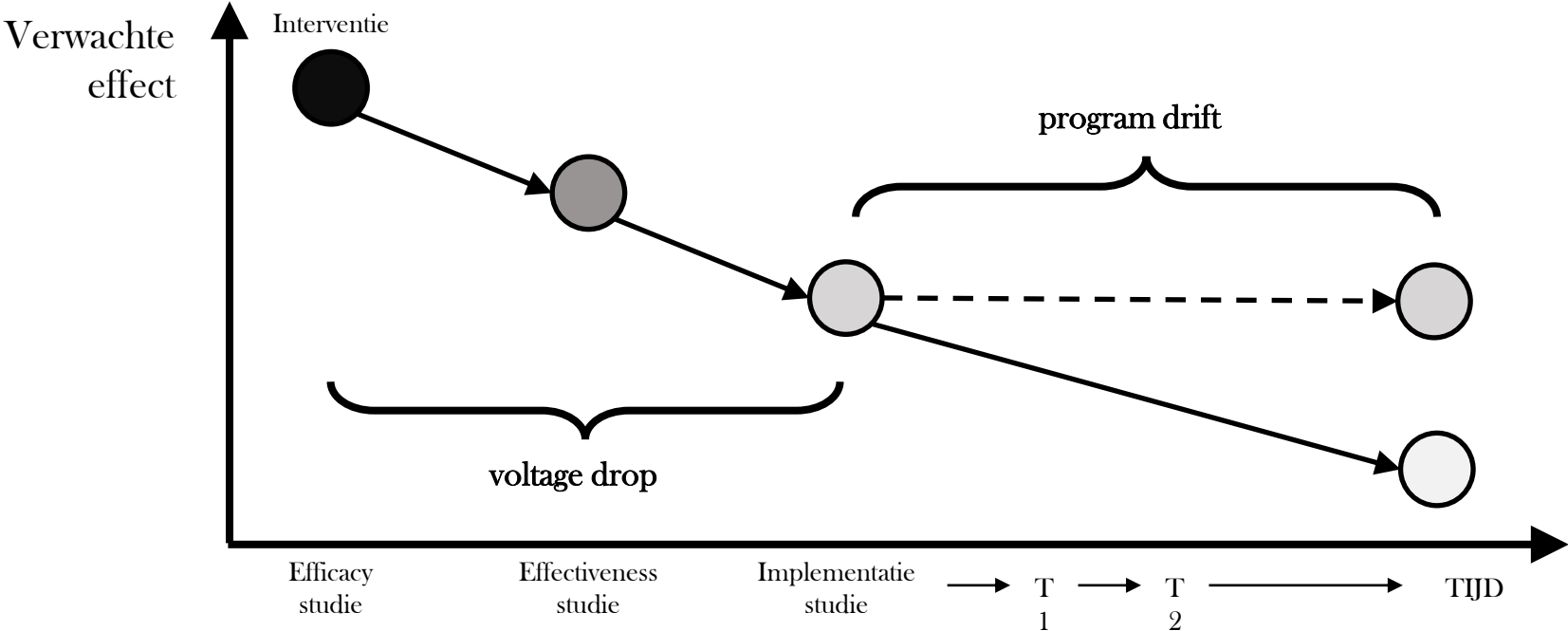
Implementation science

‘...the scientific study of methods to promote the **systematic uptake** of research findings and other evidence-based practices into **routine practice**... It includes the study of influences on healthcare **professionals and organisational behaviour**’

Eccles & Mittman (2006) Welcome to implementation Science.

Implementation Science (1)1, 1-3.

PROBLEMEN IN 'THE REAL WORLD'




Implementatie theorie

Nilsen *Implementation Science* (2015) 10:53
DOI 10.1186/s13012-015-0242-0

DEBATE

Making sense of implemen
and
Per Nilsen




IMPLEMENTATION SCIENCE

BMC Medical Informatics and Decision Making

HOME ABOUT ARTICLES SUBMISSION GUIDELINES

We'd like your opinion about BioMed Central, help us



January 2016; Vol. 26(1):e2611604
doi: <http://dx.doi.org/10.17061/phrp2611604>
www.phrp.com.au

Perspective

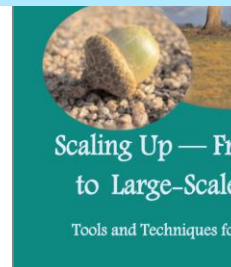
A guide to scaling up population health

- 61 Dissemination (Scale up) & Implementation Frameworks (Tabak et al., 2012)
- 601 Practice determinants (Krause et al., 2014)
- 73 Implementation Strategies (Powell et al., 2012 & 2015)
- 420 Implementation measures (Lewis et al., 2015)

Review and special article

Bridging Research and Practice: Models for Dissemination and Implementation Research

Rachel G. Tabak, PhD^a, Elaine C. Khoong, BS^a, David A. Chambers, DPhil^c, Ross C. Brownson, PhD^{a, b}



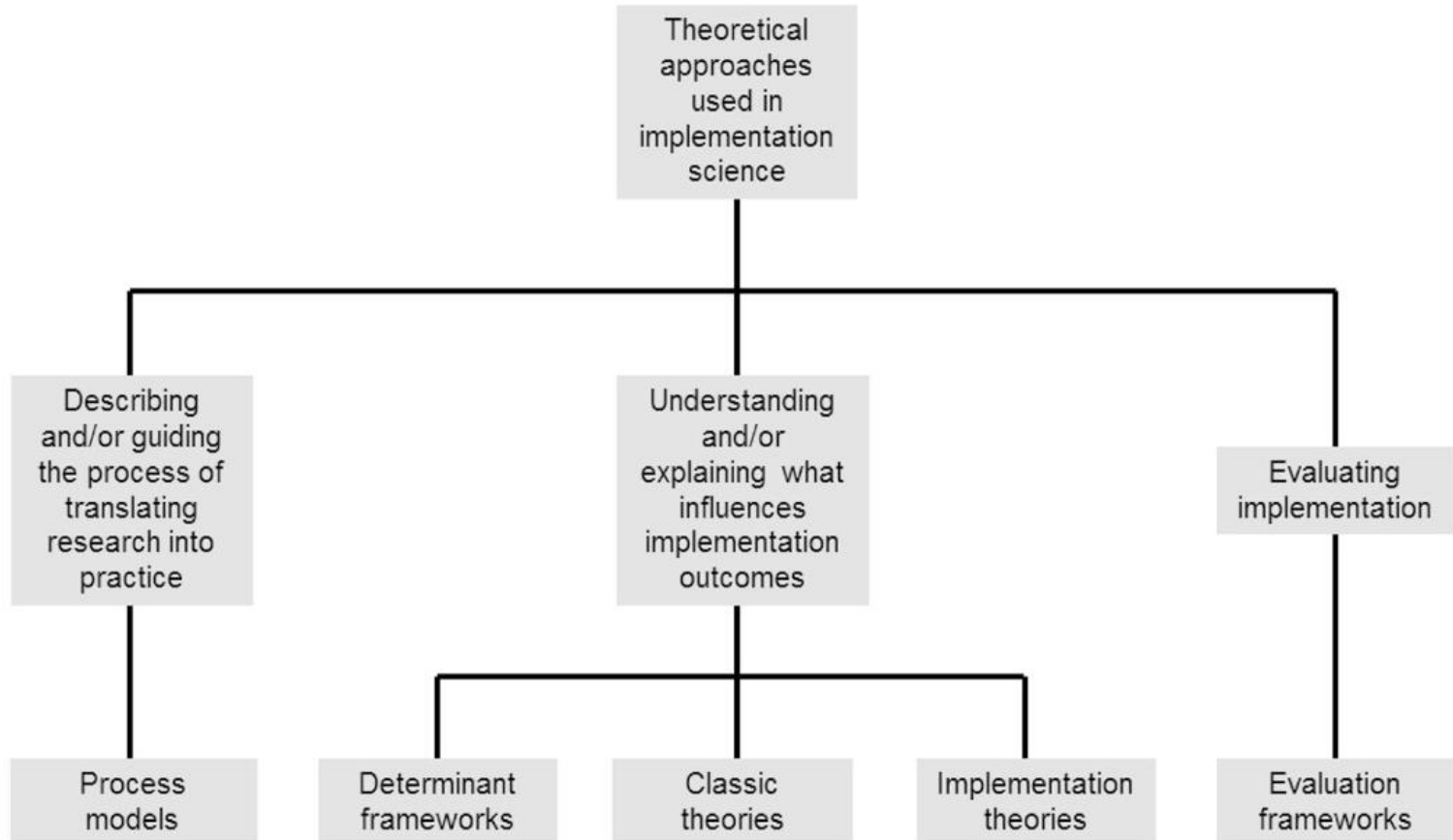
The MAPS Toolkit
mHealth Assessment and Planning for Scale

Scaling Up — From Pilot to Large-Scale
Tools and Techniques for Practitioners
December 2012

Lucy Wilson, FHI 360
Anem Dagadu, Institute for Reproductive Health
A Jennings, Institute for Reproductive Health
A Lundgren, Institute for Reproductive Health
Rachel Kiesel, Futures Group
Karen Hardee, Futures Group

UNITED NATIONS FOUNDATION
PUBLIC HEALTH RESEARCH CENTRE
Global Health Institute
World Health Organization
USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE
MEASURE
Evaluation PRH

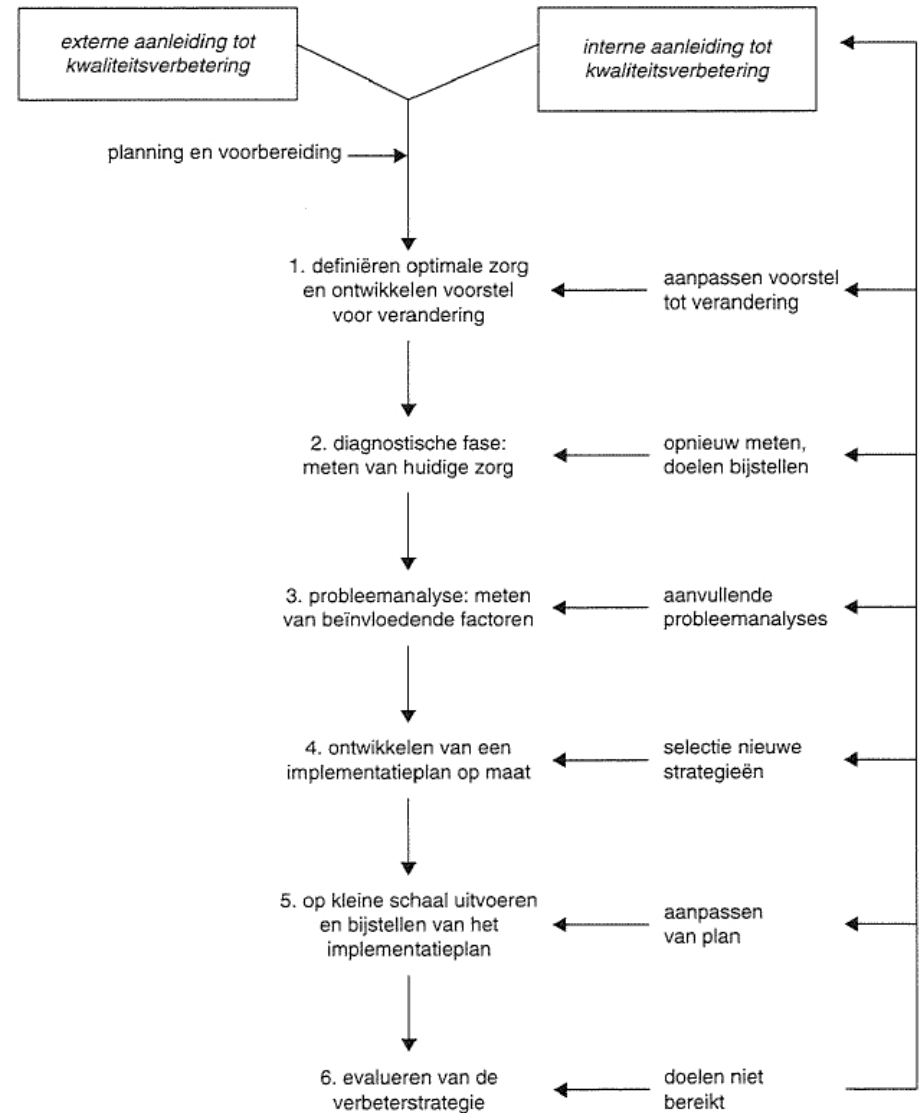
Hoe te ordenen?



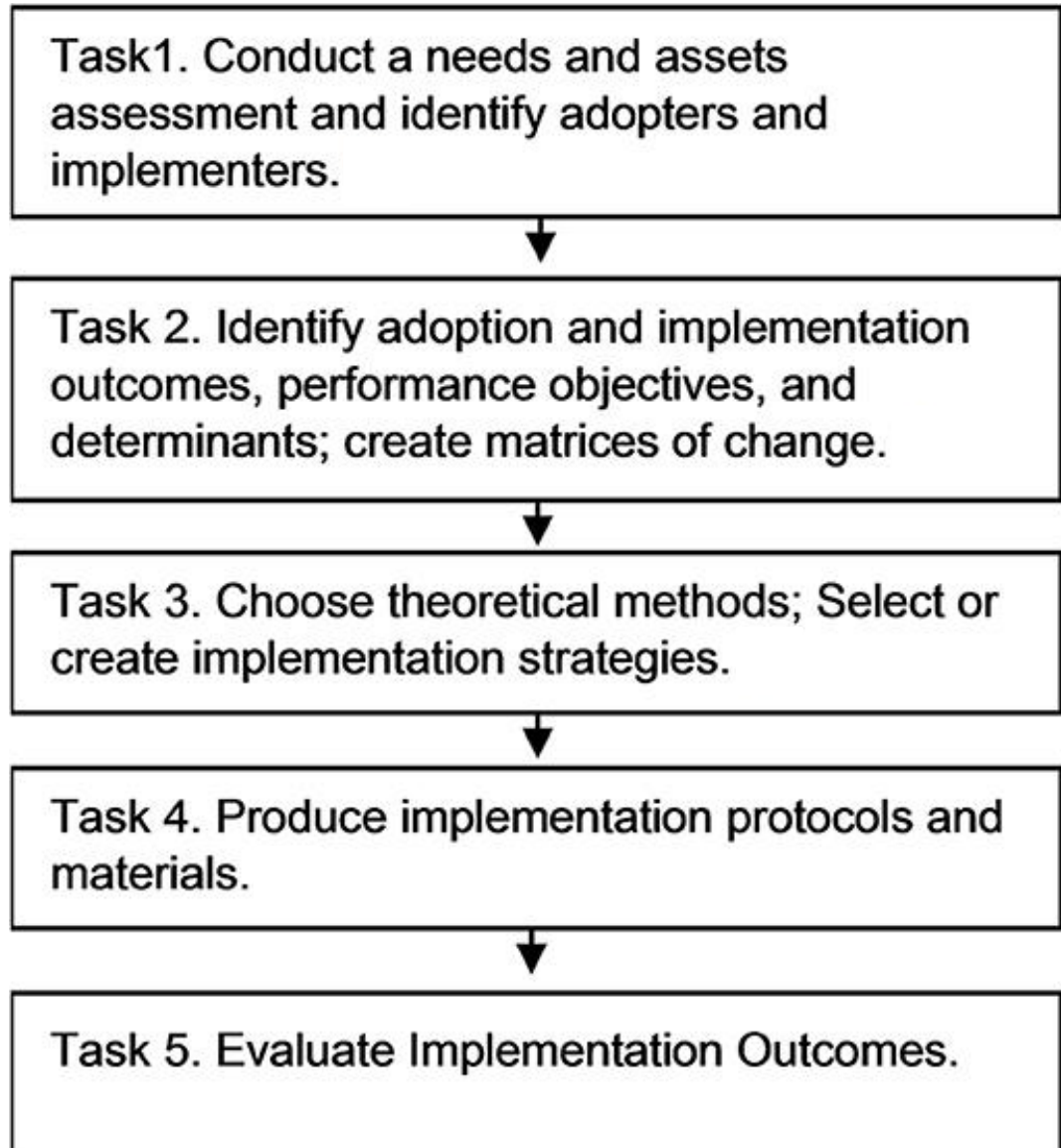
Bekende stappenplannen voor het plannen van implementatie

- Grol en Wensing
- Implementation Mapping

Grol en Wensing



Implementation Mapping

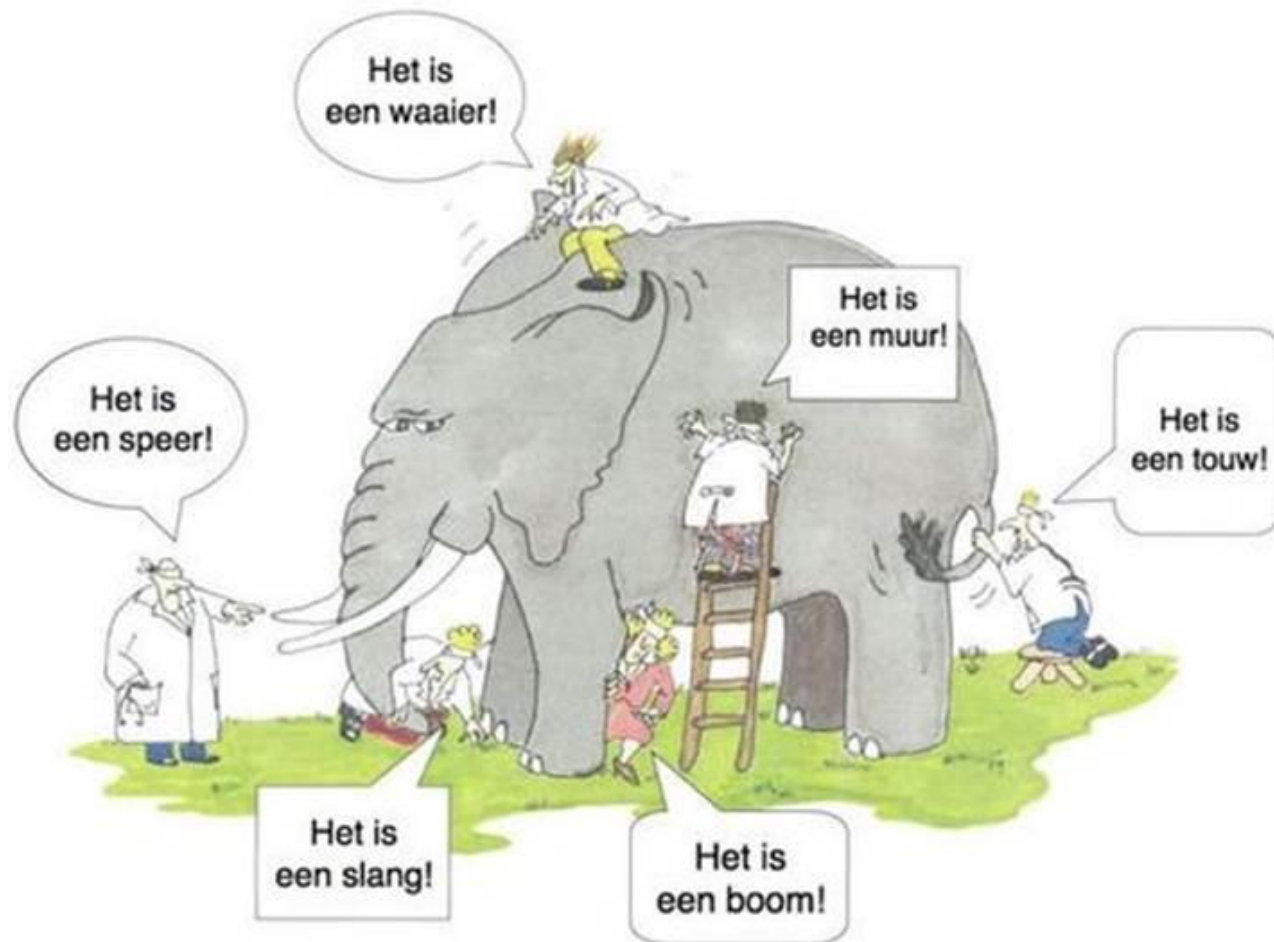


Hulp bij het kiezen van een theorie:

- <https://dissemination-implementation.org/>
- <https://www.zonmw.nl/nl/over-zonmw/impact-versterken/impact-realiseren/implementatie-kennisportaal/>

Wie zijn er
betrokken bij de
implementatie?

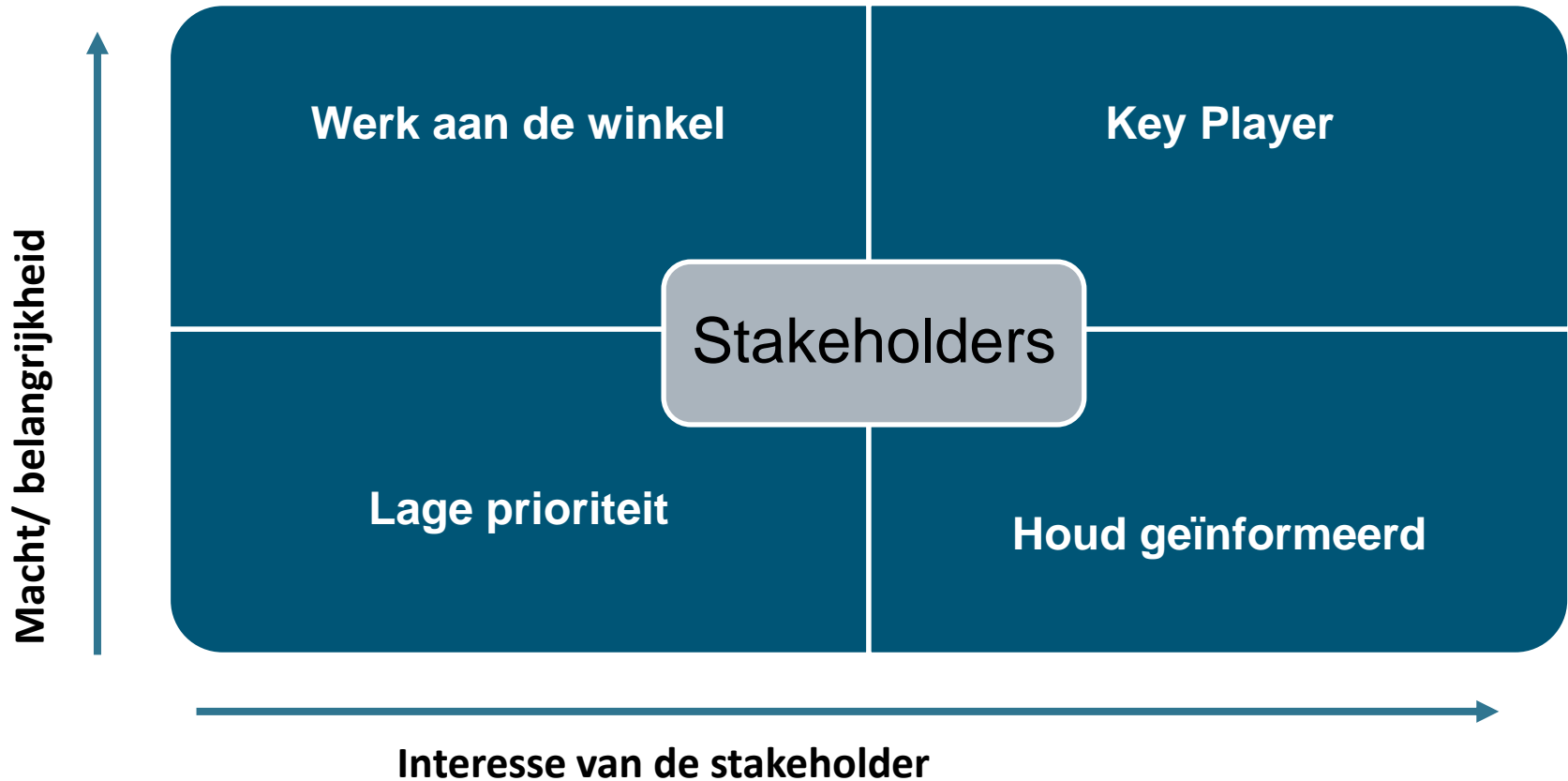
Stakeholders



Verschillende levels van stakeholders

- Interventie doelgroep
 - *Voor wie is de interventie ontwikkeld?*
- Implementeerder
 - *Wie is er betrokken bij de implementatie?*
- Organisatie
 - *Management, andere disciplines, IT, etc.*
- Context
 - *Zorgverzekeraar, politiek, beroepsgroep.*
- Interventie-eigenaar
 - *Ontwikkelaar, support, training.*





Ronde 1

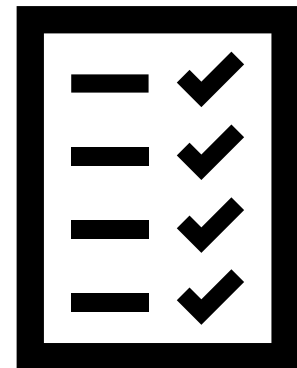
1) Start met korte **voorstelronde** (10 minuten)

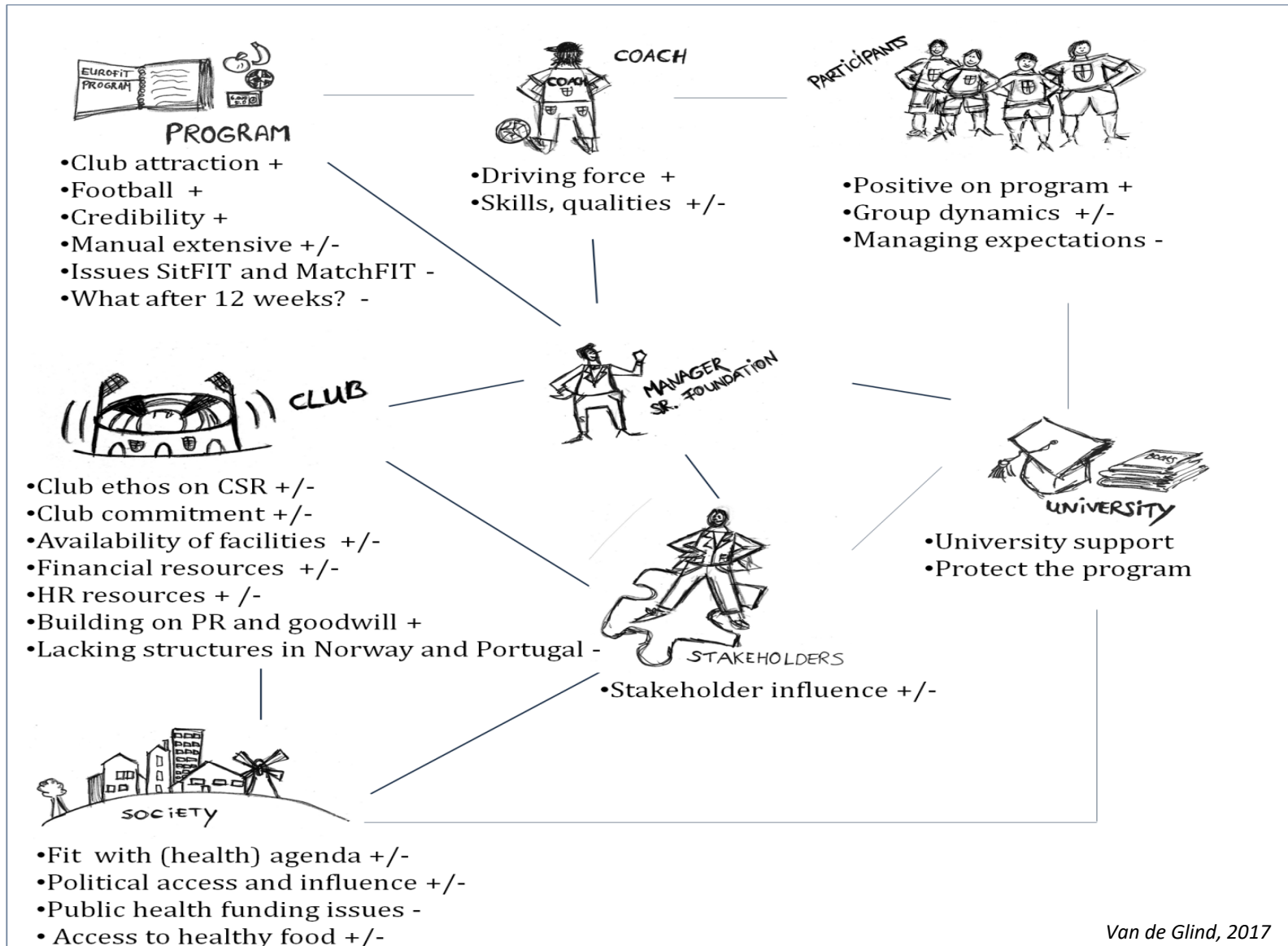
- Wie ben je, welk project, wat is doel van implementatie

2) Werkblad 1: **Stakeholders** in kaart brengen

(20 minuten)

- Schrijf voor ieder level op welke stakeholders betrokken zijn
- Ben hier zo volledig mogelijk in en zet een cirkel om die stakeholders, die je mee **MOET** hebben
- Bespreek dit in de groep
- Kies 1 groep stakeholders per groep, waar je op het volgende werkblad mee aan de slag gaat

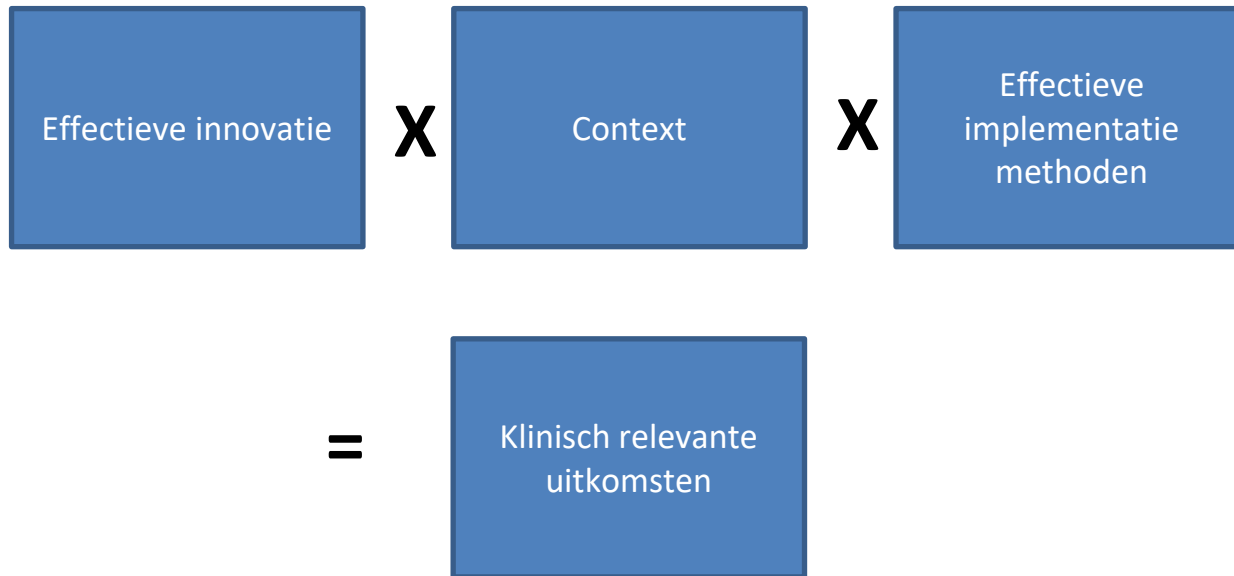




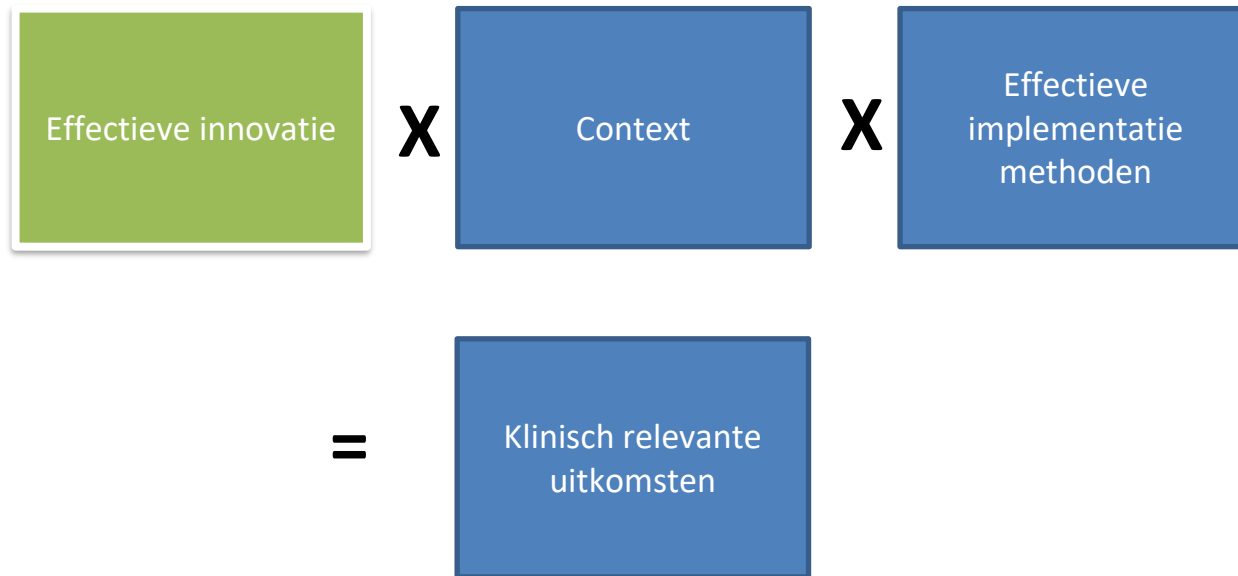
PAUZE

Hoe werkt
succesvolle
implementatie?

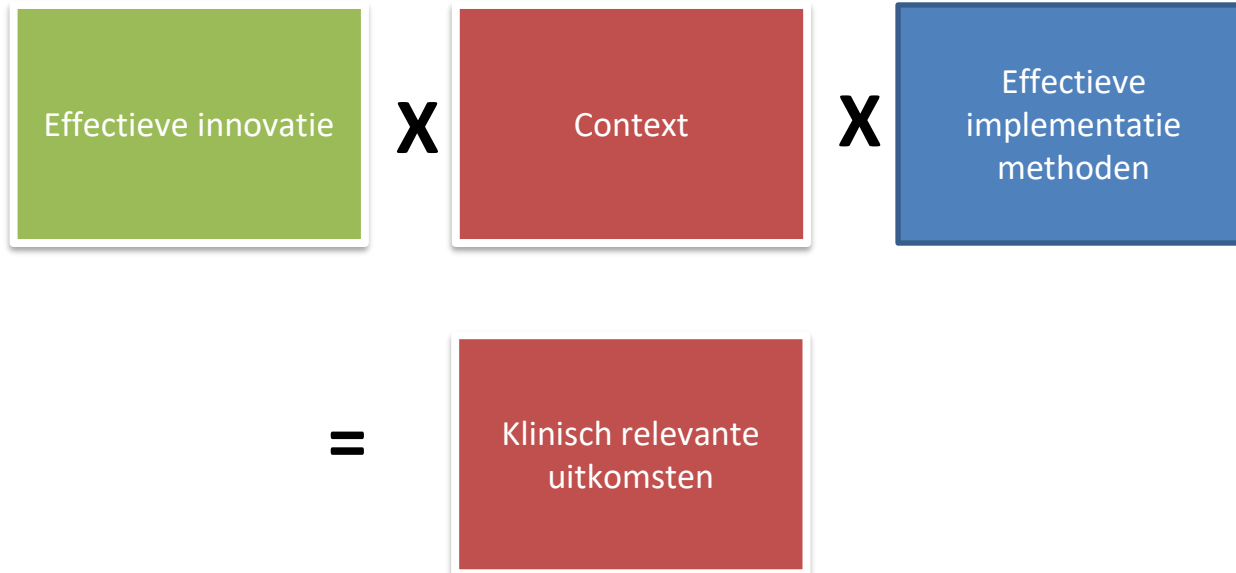
Zijn we succesvol?



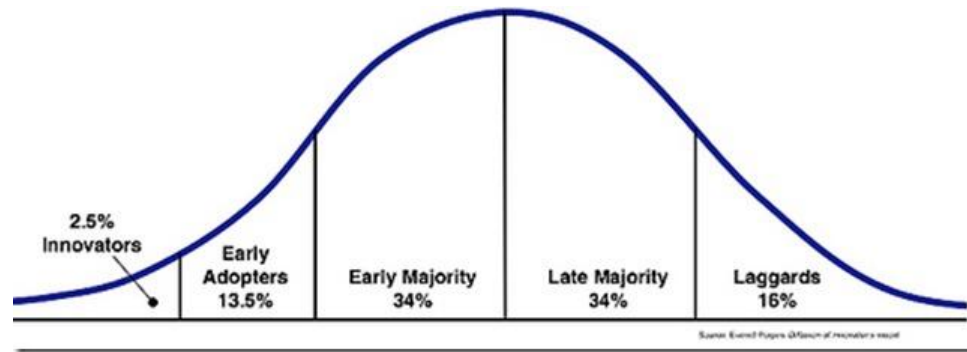
Zijn we succesvol?



Waarom zijn we (niet) succesvol?



Nieuwe interventie – ga je die implementeren?



Rogers, 1995

Determinanten van implementatie

Meerdere modellen:

- Fleuren (2004) – MIDI vragenlijst
- Consolidated Framework for Implementation Research (CFIR) – Damschroder (2009)
- Flottorp (2013)
- Ecological model (Durlak & Dupre)

Hulpmiddel:

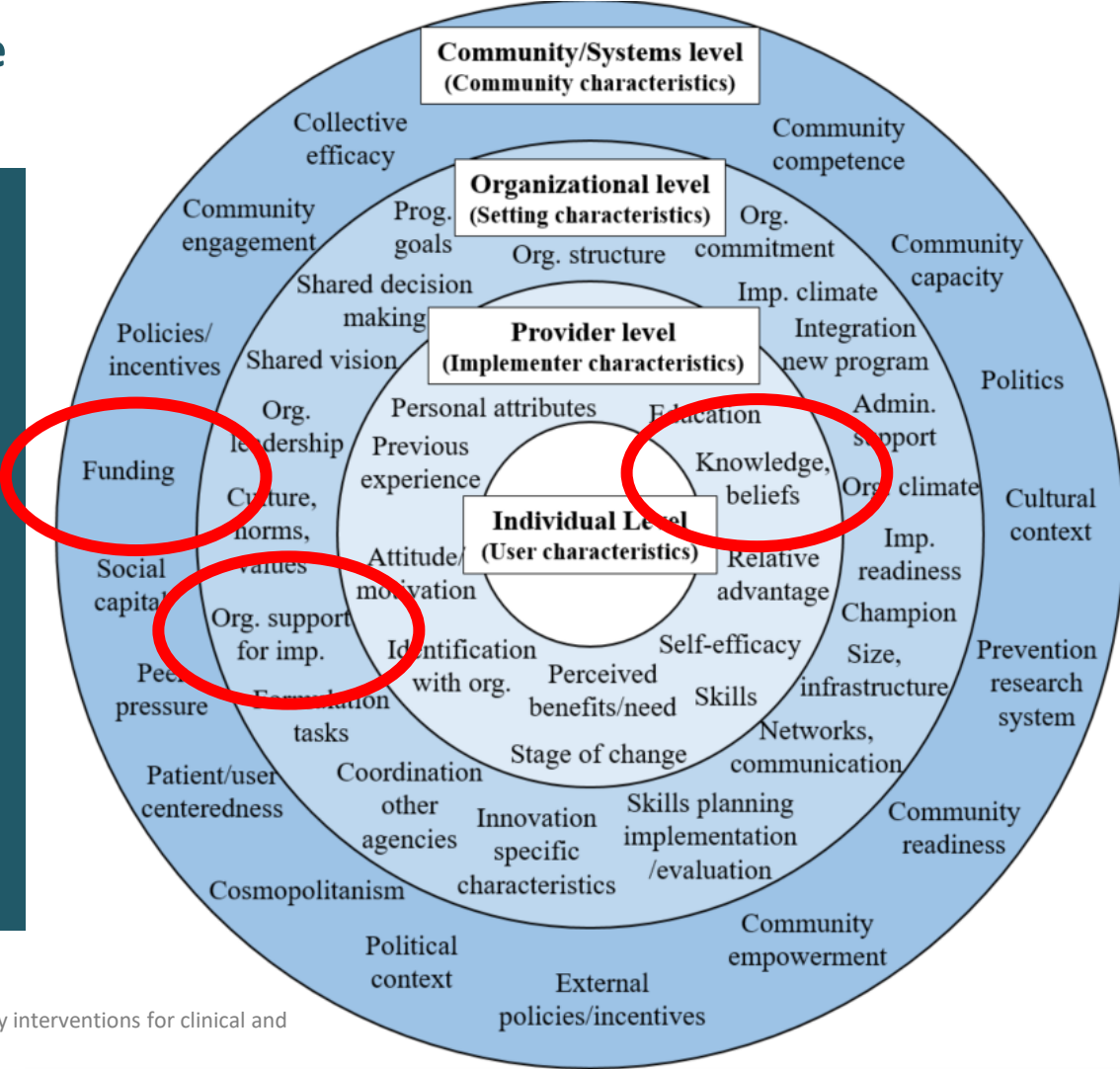
- ZonMw implementatieplan
- Implementatiechecklist kwaliteitsstandaarden

Determinanten van implementatie

Innovation characteristics
 i.e. innovation's legitimacy, quality/validity of evidence, adaptability, trialability, complexity, compatibility, relative advantage, design quality and cost (Durlak & Dupre 2008, Damschroder et al. 2009)

Process of implementation
 i.e. innovation specific and general capacity building (Durlak & Dupre 2008, Wandersman et al. 2008), and planning, engaging, executing, reflecting and evaluating the implementation process (Damschroder et al. 2009)

User characteristics at individual level
 i.e. motivation, personality (Rojatz, Merchant et al. 2016)

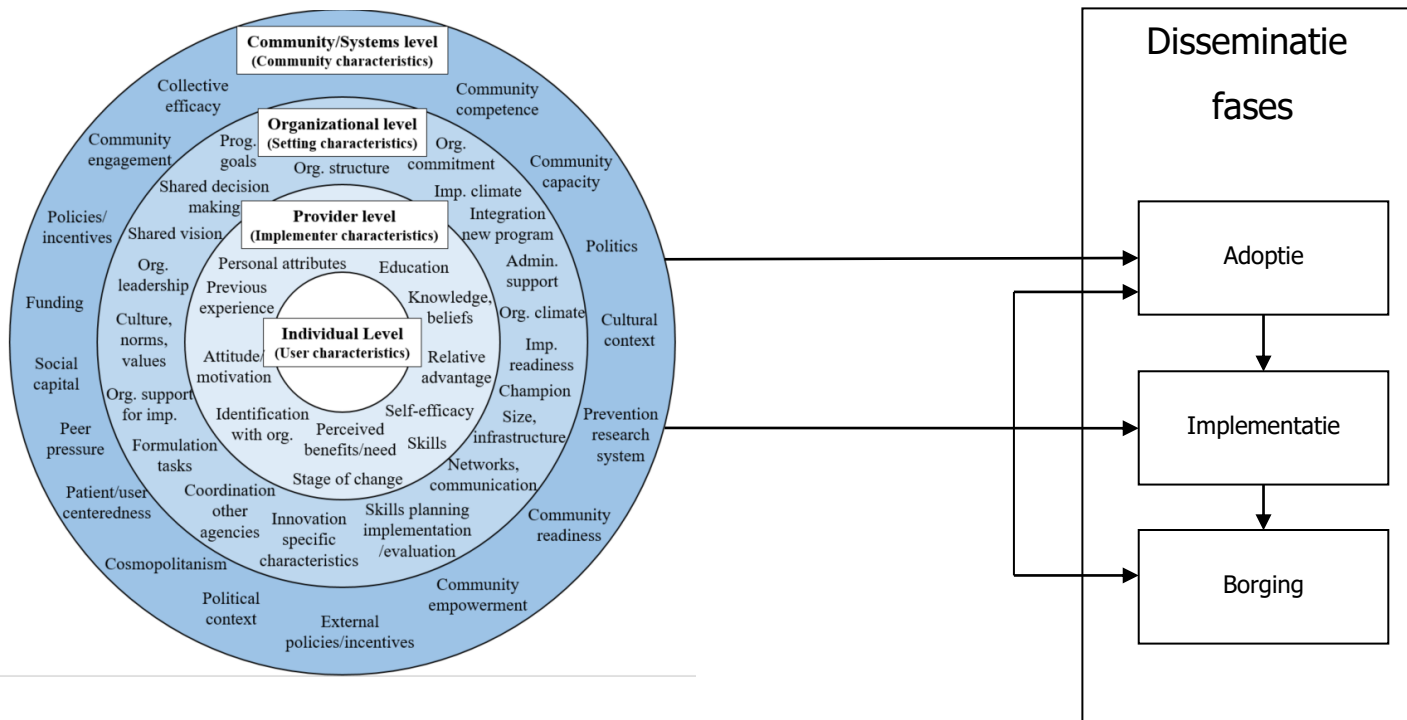


Koorts et al. (2018) Implementation and scale up of population physical activity interventions for clinical and community settings: The PRACTIS Guide. IJBNPA

Uitdaging 1: Wat speelt er echt?



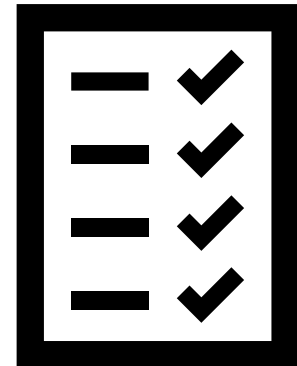
Uitdaging 2: Hoe zit het met borging?



Ronde 2

Werkblad 2: Bevorderende en belemmerende factoren
(20 minuten)

- Vul per stakeholder een *ja* of *nee* in
- LET OP: bekijk het wel vanuit het standpunt van de stakeholder
- Ben hier zo volledig mogelijk in en zet een cirkel om de barrières die je mee MOET aanpakken
- Bespreek dit in de groep
- Kies 3 barrières per groep, waar je op het volgende werkblad mee aan de slag gaat





- Betrokkenheid DOiT coordinator en support van de DOiT office
- Goede communicatie en samenwerking tussen docenten
- Gemotiveerde docenten
- Flexibiliteit van het programma

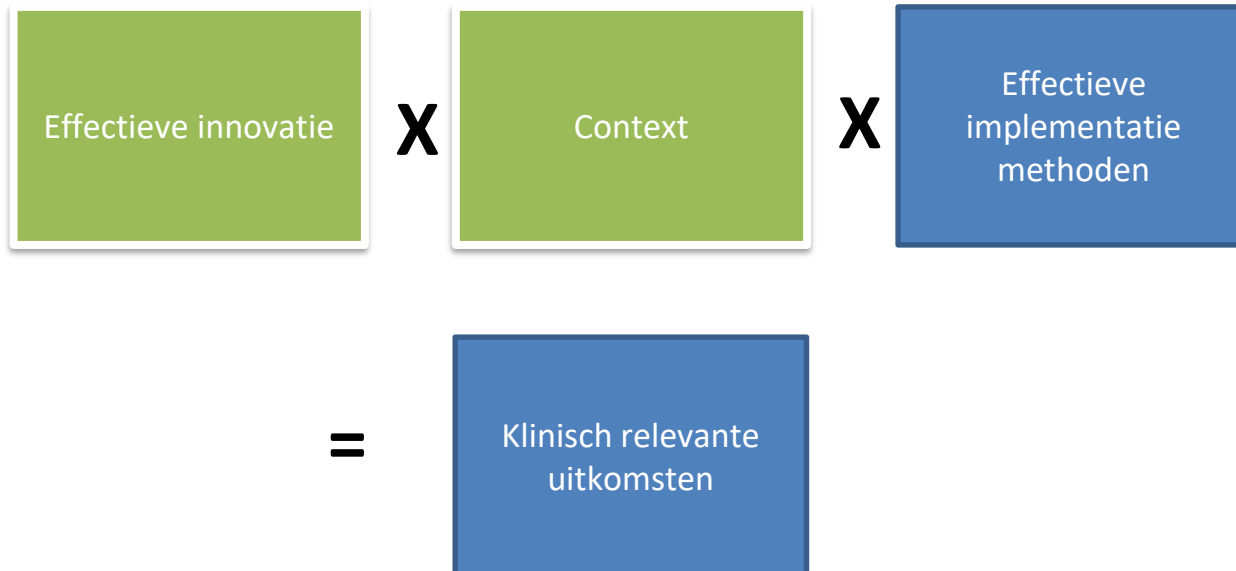


- Gebrek aan planning
- Andere onvoorziene urgente prioriteiten
- Geen plan voor personeelsverloop
- Hoge werkdruk ervaren door docenten

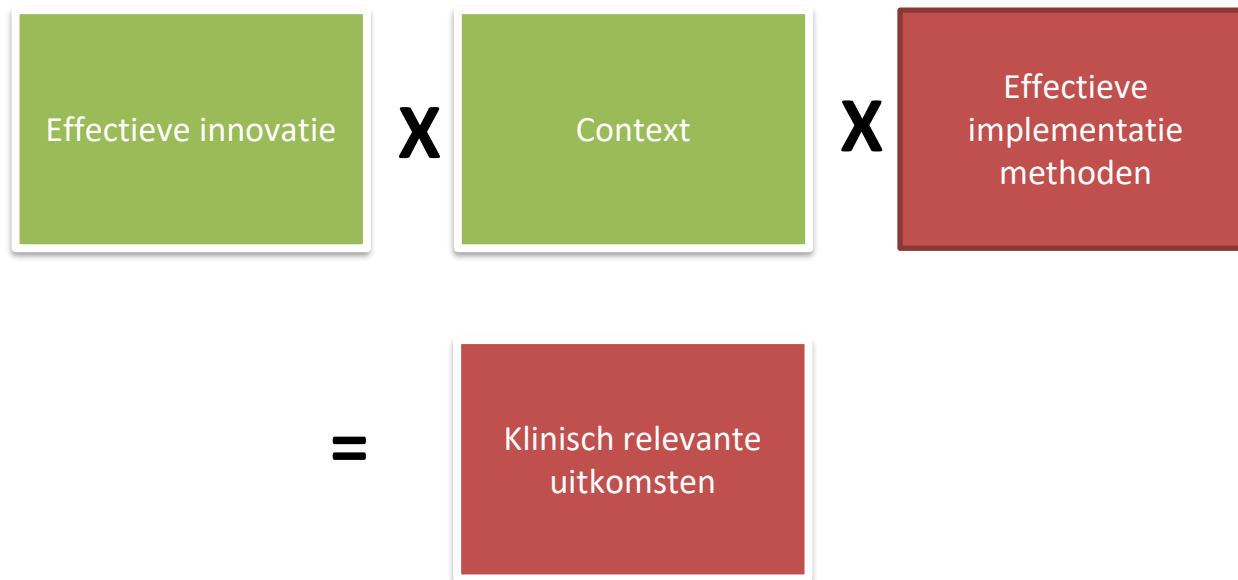
PAUZE

Hoe beïnvloed je
implementatie?

Zijn we succesvol?



Waarom zijn we (niet) succesvol?



Implementation Strategies are...

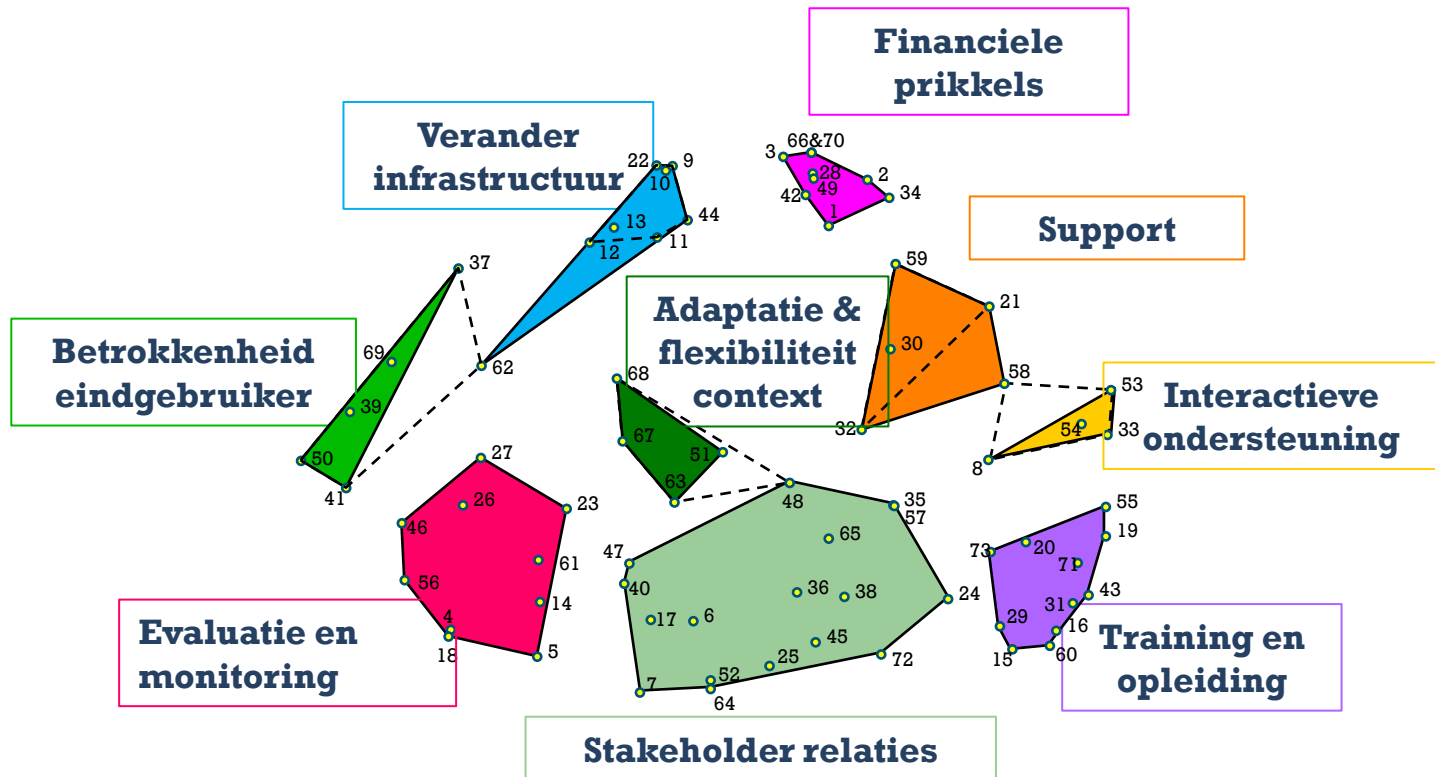
“...Methods or techniques used to enhance the adoption, implementation, and sustainability of a program or practice”

Systematic intervention process to adopt and integrate evidence-based innovations into usual care

OR

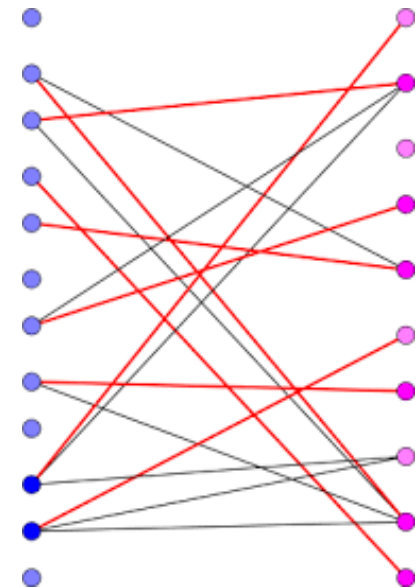
The “*how*” of implementation

ERIC Implementatie strategieën:



Selectie van strategieën

- Praat met je stakeholders
- Kijk wat anderen doen
- Gebruik de CFIR matching tool
- Zorg dat je activiteiten wel echt de barrières adresseren
- Bekijk je geplande activiteiten en vergelijk met Powell overzicht → verrijken!

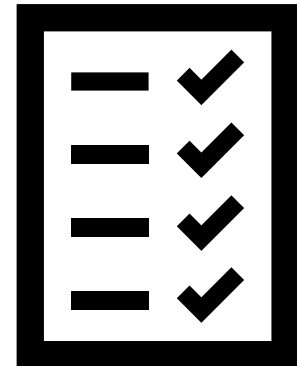


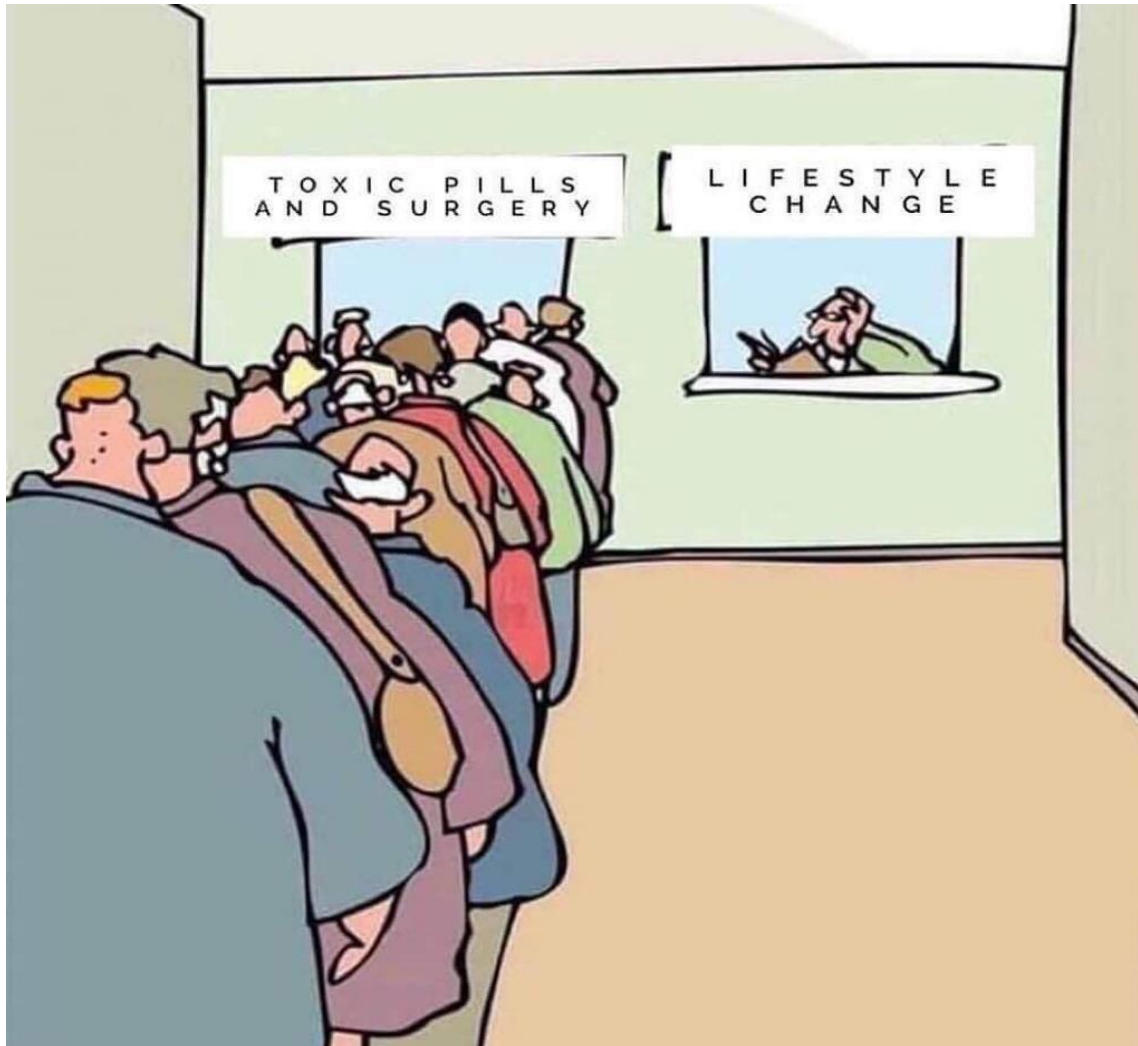
Ronde 3

Werkblad 3: Selecteren implementatie strategie

(20 minuten)

- Vul per barrière in welke strategie geschikt is:
 - Informeren
 - Motiveren/draagvlak
 - Educatie
 - Organisatorisch
 - Faciliterend
 - Marktgericht
 - Eindgebruiker gericht
 - Samenwerking
 - Productgericht
- Kijk in de inspiratielijst – p4-6
- Geef ook aan wie dat gaat doen
- En wanneer dit gedaan wordt: focus dus niet alleen op adoptie, maar ook op implementatie en borging






F&B uit interview: (+) taak clinicus & (-) niet taak clinicus


CFIR factor: individual stages of change


Implementatie strategie	Praktische vertaling	Materialen	Wanneer?
Make training dynamic	Belang PIE=M benadrukken, meerwaarde, rol van clinicus hierbinnen. Verschillende werkvormen afwisselen.	<ul style="list-style-type: none"> • Instructie clinicus • Discussie in team stimuleren • Presentatie over PIE=M 	Start implementatie
Identify and prepare champions	Believers op een afdeling inzetten om de niet-believers te overtuigen van de meerwaarde PIE=M	<ul style="list-style-type: none"> • Instructie clinicus • Discussie in team stimuleren • Presentatie over PIE=M 	Start implementatie
Alter incentive/allowance structures	Meerwaarde voor clinicus uitleggen van PIE=M, dus benadrukken meerwaarde voor succes behandeling, kwaliteit van leven patiënt	<ul style="list-style-type: none"> • Instructie clinicus • Discussie in team stimuleren • Presentatie over PIE=M • In advies van tool 	Start implementatie Tijdens implementatie

Beschikbare tijd tijdens consult

BEWEGEN

Omdat u bent ouder dan 69 jaar, moet u met uw behandelaar bespreken of u meer mag bewegen. 

U bent minder dan 5 dagen per week 30 min actief 

U bent minder dan 2,5 uren per week actief 


Motivatie

Op dit moment bent u niet lichamelijk actief maar denkt erover lichamelijk actiever te worden in de komende 6 maanden **JA**

U wilt professionele hulp bij het bewegen **JA**

U wilt uw bewegen bespreken met uw behandelaar **JA**

BMI

U heeft een BMI van **29,7** 

Advies

U geeft aan dat u pijn op de borst heeft bij fysieke inspanning?

U komt **WEL** in aanmerking voor leefstijlbegeleiding.

U zou per dag meer moeten bewegen. We adviseren **licht intensieve activiteiten** vanwege de artrose en uw gewicht.

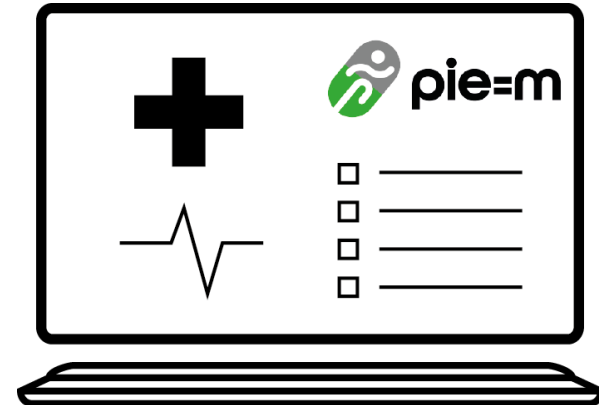
Mensen met artrose bewegen gemiddeld 20 minuten per dag, matig intensief.

De **voordelen** van meer bewegen bij artrose zijn dat:

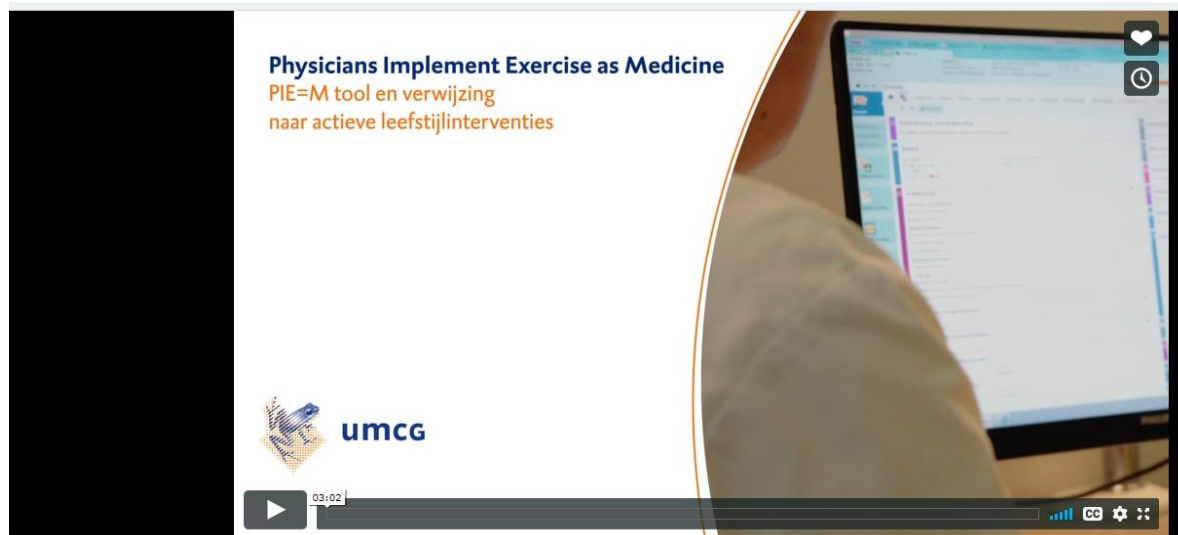
- uw gewicht zal afnemen, waardoor u de gewrichten minder belast
- uw kraakbeen dikker wordt
- uw pijnklachten zullen afnemen
- het ontstaan van artrose wordt tegengegaan

Een leefstijlcoach kan passende beweegactiviteiten verder met u bespreken.

Gebruik altijd uw gezond verstand bij het bewegen. Als u twijfelt, raadpleeg dan uw arts.



Kennis en vaardigheden



🔒 PIE=M uitleg tool en
verwijsmogelijkheden

Hoe maak je een
implementatieplan?

Implementatieplan

- Wat is het doel?
- Welke acties worden er ingezet (strategieën)?
- Wie is verantwoordelijk voor deze acties?
- Wanneer vinden deze acties plaats?
- Hoe vindt monitoring & evaluatie plaats?
- <https://publicaties.zonmw.nl/maak-zelf-een-implementatieplan/#c9729>

Extra informatie en bronnen (1)

- www.zorgvoorinnoveren.nl → implementation experts
- <https://publicaties.zonmw.nl/maak-zelf-een-implementatieplan/>
- <https://www.zonmw.nl/nl/over-zonmw/maatschappelijke-impact/implementatie-overzicht/>
- www.waardigheidentrots.nl/tools/implementatietoolkit-technologie-in-de-zorg
- <https://www.nji.nl/nl/Kennis/Dossier/Implementatie/Implementatiewijzer>
- <http://www.briljantemislukkingen.nl/nl/>
- <https://www.zorgvoorinnoveren.nl/opschalingsgids/>
- <https://www.zorgvoorinnoveren.nl/kennisbank/implementatie/>

Extra informatie en bronnen (2)

- Nederlands Implementatie Collectief <https://nederlandsimplementatiecollectief.nl/>
- National Implementation Research Network <https://nirn.fpg.unc.edu/>
- CFIR <https://cfirguide.org/>
- SIRC <https://societyforimplementationresearchcollaboration.org/>
- European Implementation Collaborative <https://implementation.eu/>
- Global Implementation Initiative <https://globalimplementation.org/>
- The UW Implementation Science Resource Hub, <http://impsciuw.org/>
- Active Implementation hub, <http://implementation.fpg.unc.edu>
- www.dissemination-implementation.org

Vragen?

Masterclass Monitoring & Procesevaluatie (27 oktober 9.30-12.30)

- Theorie evaluatiemodellen
 - RE-AIM, MIDI, Saunders, Proctor, ‘participatieve aanpak’, lerende aanpak
- Doel van evaluatie (dient ook als feedback?)
- Keuze maken design & uitkomstmaten (operationaliseren)
- Keuze maken meetinstrumenten (kwant/kwal)
- Hoe ga je de data analyseren? (evt. combinatie met effectmeting)

Masterclass Borging (24 november 9.30-12.30)

- Al vroeg mee starten
- Hoe gaat implementatie er na dit project uitzien?
- Duurzaam draagvlak in organisatie en netwerk
- Borgen inhoud van de interventie & materialen
- Eigenaarschap
- Organisatie structuur
 - Implementatie support
- Opschalen of niet?
- Wie gaat het betalen? Structurele financiering